

Het Financieele Dagblad 28/4/09

Pragmaticus met meetbare doelen

Christine Lucassen
Breukelen

Het interview gaat over hem — zijn beweegredenen en zijn visie, maar Jesse Kuijper vervalt telkens weer in de tweede persoon.

Het past bij de omgeving waarin de scheidend voorzitter van de lobbyorganisatie voor duurzaam hout FSC opereert. 'In de ik-vorm praten heeft in deze wereld totaal geen zin omdat je zo veel verschillende partijen mee moet krijgen. Als je er een onemanshow van maakt, dan lukt het niet.'

Deze maand zwaaide Kuijper (41) na tien jaar af als voorzitter van de Nederlandse tak van het bedrijvenplatform Forest Stewardship Council (FSC), een internationale organisatie die verantwoord bosbeheer stimuleert.

Kuijper begon op zijn 21ste in het familiebedrijf, dat onderdeel is van het Zweedse Kinnarps, Europa's grootste producent van kantoormeubelen. Als algemeen directeur was hij vanaf het begin betrokken bij het opzetten van FSC wereldwijd. 'Toen het Wereld Natuurfonds Nederland in 1997 een Nederlandse tak wilde opzetten, belden ze ons. In die tijd kon je bij mij of bij mijn broer terecht komen. Ik zei natuurlijk ja.'

Kuijper groeide op met meubelen en ontwikkelde er een passie voor. Als jochie ging hij vaak met zijn vader mee naar fabrieken en beurzen. Hij reed duizenden kilometers mee op meubelwagens. 'Meubels geven de identiteit van mensen en bedrijven weer', vertelt hij in de moderne showroom in Breukelen.

Kuijper, afkomstig uit een ondernemersgezin met Volvo-stationwagen, is geen geitenwollensokkenactivist. Hij stelt meetbare doelen en noemt zichzelf een realist: er moet een betere balans komen tussen wat de mens verbruikt en wat de natuur kan bieden. 'Duurzaamheid moest mainstream worden bij FSC.' Maar wel met een norm, die grootschalige toepassing mogelijk maakte.

In de jaren zeventig had Kuijper gezien hoe Kinnarps de productie

verduurzaamde door geen verpakkingen meer te gebruiken en door zelf stroom op te wekken. 'Ik vond het interessant te zien wat een enorm effect zo iets kan hebben.'

Als voorzitter van FSC NL hield Kuijpers presentaties bij bedrijven en gemeenten en was aanwezig bij het tekenen van convenanten. Dat de activiteiten van FSC in het verleden van zijn eigen bedrijf lagen was mooi meegenomen, 'maar ik heb heel weinig opdrachten puur daarop gekregen'.

Tijdens zijn voorzitterschap steeg het aandeel FSC-gecertificeerd hout in Nederland van 0% naar 20% in 2008. Ruim 200 partijen, waaronder bouwconcerns, winkelketens en banken, hebben harde toezeggingen gedaan over hoe ze het eigen gebruik van FSC-papier en -hout willen doen stijgen, en op wat voor termijn.

Het einde van Kuijpers voorzitterschap valt samen met het einde van een sabbatical van een jaar. Die heeft hij onder meer gebruikt om The Borneo Initiative op te richten, dat streeft naar duurzame bosbouw en -kap op Borneo.

Ook hier is zijn toon pragmatisch. Als het zo doorgaat, zijn de bossen op Borneo over tien jaar zo beschadigd dat dat niet meer gecorrigeerd kan worden. 'Mensen die roepen dat ze de wereld willen veranderen, hebben niet altijd de meeste invloed.'

Kuijper streeft naar goede banden met zowel concessiehouders als beleidsmakers in Indonesië om zo meer steun voor FSC-hout te krijgen. 'Wekunnen wel zeggen: er mag geen boom meer om, maar uiteindelijk is het aan de concessiehouders om te besluiten.' Op het Indonesische deel is 650.000 hectare FSC-gekeurd, op een totaal van 6,5 miljoen hectare. Hij hoopt een gordel van FSC-concessies op het eiland te maken.

Tropisch FSC-hout is tot 30% duurder dan niet-gecertificeerd hout. 'Pas als alles gecertificeerd is, zijn we klaar.'

Sinds begin deze maand steekt Kuijper weer zestig uur per week in Kinnarps. Hij zoekt een directeur voor The Borneo Initiative.

Moeite met omschakelen had hij niet. Zou hij niet graag nog zo'n sabbatical nemen om zich helemaal voor goed hout in te zetten? 'Ik houd te veel van mijn werk bij Kinnarps. Er zijn hier voldoende uitdagingen om te proberen sterker uit deze woelige tijden te komen.'

'Je moet zo veel mensen meekrijgen — als je er een onemanshow van maakt, lukt het niet'